

## **Principes directeurs sous-tendant l'élaboration du programme et budget 2014**

### **1. Axe principal du programme et budget 2014**

Alors que l'année 2013 a été principalement axée sur la clarification des changements de paradigme et des concepts présentés à la triennale, puis à leur approfondissement dans le Cadre stratégique de politique pour le suivi de la triennale 2012 approuvé par les chefs d'Etat de l'UA lors de leur Sommet d'Addis Abeba en janvier 2013, l'année 2014 sera celle où l'ADEA abordera les questions politiques, stratégiques et pratiques clés liées à la transformation des systèmes d'éducation et de formation afin d'aider les pays africains qui ont commencé à mettre en œuvre ces changements de paradigme ou qui prévoient de le faire. En conséquence, l'ADEA s'aventurera dans un territoire difficile pas inexploré. Conseiller et apporter une assistance technique aux pays engagés dans le processus de mise en œuvre de politiques ou de programmes fait partie du travail mené par quelques groupes de travail de l'ADEA depuis des années. Toutefois, la principale différence est que l'assistance requise portera sur le changement de systèmes marqués par l'enseignement général et les formations inadéquates vers le développement des compétences et des aptitudes, le développement des qualifications et des connaissances pour le développement durable. Cela suppose de nouvelles stratégies et approches. Fort heureusement, une partie de ce travail a déjà commencé, mais il doit être enraciné dans les cadres politiques existants au niveau national. L'ADEA déjà enregistré quelques demandes d'assistance dans des domaines aussi variés que l'éducation pour le développement durable, le DCTP, les STI ou STEM/STEAM.

Mais le programme et budget 2014 intervient dans un contexte difficile de grave diminution des ressources financières qui exige la plus grande prudence pour sélectionner les activités clés tout en essayant en même temps de maintenir la capacité organisationnelle actuelle de mener à bien le travail. Ce n'est pas une tâche facile. Nous proposons par conséquent les paramètres/critères suivants pour sélectionner les activités et élaborer le programme et budget 2014.

### **2. Principaux paramètres/critères de sélection des activités :**

- Etre fondé sur les cadres politiques nationaux, sous régionaux et régionaux et appuyés par des besoins clairs et articulés exprimés par les bénéficiaires (pays, CER et membres des PQIP et ES).
- Etre centré principalement mais pas exclusivement sur les besoins des pays prioritaires de l'ADEA, identifiés en fonction de la présence de leur chef d'Etat ou de représentants de haut niveau à la triennale de février 2012 (Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Niger, Bénin, Togo et Rwanda). On peut ajouter à cette liste les pays suivants : les membres du Bureau des ministres de l'ADEA (voir la liste ci-jointe), les Etats fragiles, les pays des PQIP. Les contraintes budgétaires et l'expression des besoins détermineront le nombre de pays.
- Emanant des principales parties prenantes consultées pendant la préparation de la triennale (jeunes, secteur privé, diaspora et organisations de la société civile).
- L'implication/participation des pays bénéficiaires et d'autres partenaires au financement et à la mise en œuvre (partage des coûts).
- Identification des sources de financement externes
- Prendre en compte les domaines d'intérêt spécifiques des bailleurs de fonds.

- Identifier les activités qui peuvent produire des résultats importants et reconnaissables dans l'année (quick wins)